

Тема 10. Управление проектами

Анализ «издержки-выгоды» vs. анализ «издержки-результат». Учет издержек проекта. Проблема выбора размерности. Проблемы, связанные с расчетом будущих выгод проекта. Дисконтирование будущих выгод проекта. Чистая приведенная стоимость (ЧПС) и внутренняя ставка доходности (ВСД) проекта. Аннуитеты. Функции ПС и ПЛТ при расчете аннуитетов в программе Excel. Проблема риска при подготовке и реализации проекта. Как можно «обсчитать» риски.

Рабочие материалы по теме «Управление проектами»

Проект – любое управленческое решение, издержки и выгоды которого растянуты во времени

Сложности проектирования:

- Расчет денежных (или иных) издержек и выгод
- Учет фактора времени
- Учет неопределенности и риска

Проблемы выбора нормы дисконта:

- А с какой скоростью рос ВВП?
- А как растет экономика вашего региона?
- А может ли Ваш проект быть более успешен, чем среднестатистический?

Подумайте о среднестатистическом «наивном» инвесторе

Проблема:

На строительство кинотеатра планируется потратить 36 млн. рублей. Через сколько лет проект себя окупит, если ставка кредита составляет 8% годовых, а кинотеатр приносит ежегодно 4 млн. рублей прибыли в конце каждого года.

Решение:

Условие окупаемости будет

$36 \leq 4 * \left(\frac{1}{1.08} + \frac{1}{1.08^2} + \dots + \frac{1}{1.08^X} \right)$, где X-число лет в течение которых должен окупиться кинотеатра. Используя формулу геометрической прогрессии (или, что то же самое, формулу срочного аннуитета) получим

$9 \leq \frac{1}{0.08} - \frac{1}{0.08 * 1.08^X}$, откуда $1.08^X = 3.5714$, $X = \frac{\ln(3.5714)}{\ln(1.08)} = 16.54$, т.е. через 16.5 лет проект «Кинотеатр» себя окупит